

晶能光电董事长江风益：十年磨剑招来千万风投

2006年11月13日 新经济导刊 周治宏

引言：技术突破，越到后面越难，就像在小溪里找螃蟹一样，没翻到那块石头就是看不见。经过十年坚持，江风益不仅翻开了那块石头，而且找到一只硕大的螃蟹

如果不是江风益的低调，今年四月份，金沙江等三家创投基金高达1000万美元的“大手笔”，引起的就不只是半导体行业内部轰动，江风益和他的晶能光电（江西）有限公司也就不只是被几个教授称为“黑马”了！

### 十年磨“半”剑

第一次见到江风益是在清华大学的一次论坛上。当时，他百无聊赖地坐在台下，主持人介绍他上台演讲时，许多人甚至都不知道他：晶能光电（江西）有限公司董事长、南昌大学教授、博士生导师。

晶能光电（江西）有限公司是做什么的？2006年4月，以江风益领导的南昌大学教育部发光材料与器件工程研究中心为技术依托，由金沙江创投基金牵头，联合 Mayfield、Asia vest 共同投资设立了晶能光电（江西）有限公司，专门从事硅衬底氮化镓 LED（发光二极管）外延材料及器件的研究与生产，江风益出任公司董事长。

身为董事长，江风益却不改学者气质，低调的风格让他对媒体有一种天然的排斥。约定采访非常艰难，当记者坐定在他对面，亲眼见到他拒绝一家知名电视台的专访邀请时，不禁深感幸运！

1996年开始课题研究，到2006年取得成绩进入市场，正好十年，可谓是“十年磨一剑”（江称“十年磨半剑”）。江风益将这十年分为前七年和近三年。

“前七年是跟踪，近三年是跨越。”前七年一直在跟踪日本和美国的技术，取得了一定成效，技术转让到企业，实现了蓝光 LED 产业化。近三年是跨越，在跟踪国外先进技术的基础上，走出了一条新的技术路线——“硅衬底蓝光 LED”。

“前七年的跟踪，我们基本上达到了国际上两条成熟路线的中等水平，这为近三年自主创新奠定了良好的基础。”然而，由于长期驻守实验室，江风益的身体出现了问题，患了严重的腰椎间盘突出椎管狭窄症，步行不到50米就得蹲下休息。

“医生警告说，若不及时手术，很可能会造成终身瘫痪。”金沙江投资合伙人潘晓峰接受采访时，说起当时的情形仍心有余悸。

身体上日益严重的问题，让江风益不得不考虑很多不必要的因素。“他担心实验做到一半，身体却垮了，那样的话试验就白做了，钱也就浪费了。”潘晓峰在评

价江风益中，很重要的一条就是他“做事的时候往往替别人考虑得很多”。面对身体的问题，江风益最终决定上北京做手术，手术成功了就继续实验，否则就停止。

值得庆幸的是，手术非常成功。手术之后，江风益立刻投身实验。他在办公室里准备了张床，每天就睡在那，持续进行实验。

2004年5月江风益带领的课题组取得了突破，直接在硅上生长氮化镓，发出蓝光，达到实用水平。“通过直接在硅上生长氮化镓，不但可以避开日亚、CREE等众多公司的专利网络，还可以使成本远低于目前市场的同类产品。”江风益颇为自豪。他表示，目前，他们的产品已经取得了数十项技术突破，申请了发明专利，虽然在发光强度上距离国际一流水平尚有一些差距，但是在抗静电和使用寿命上达到了国际先进水平，部分电学性能国际领先。

已经实现了小批量生产的晶能光电（江西）有限公司，下一步目标是“今日把示君”，正如江风益所言，“我们在降低半导体灯成本关键技术上领先，今后的目标是进一步提高发光效率，尽快让节能环保的半导体灯进入千家万户，照亮全中国。”为此，江风益与金沙江等三家基金走到了一起，成就了2006年中国半导体行业创投的“大单”。

借力“金风”

“24小时到账！”签协议时，金沙江创投对江风益承诺。

“18日签完协议，19日回到南昌一看，一千万美元已经到账上了！”在宾馆的房间里，江风益微微有些激动。在他看来，与金沙江近五年的接触，不只是金沙江在对他们考察，也是他们在对金沙江考察。

早在2000年，金沙江的潘晓峰和伍伸俊将半导体行业作为投资热点，就开始研究整个半导体行业。募到第一笔资金之后，他们开始在国内寻找潜在投资对象。走访了北京和上海的许多高校专家，沟通之后，基本上都提到了南昌大学的江风益。

2001年，他们带着怀疑去了南昌，见到了江风益。刚到的时候，江风益和他的团队刚刚在跟踪技术上取得了一些突破，做出了类似于国外的产品，让他们感到吃惊。然而更让他们吃惊的是，江风益团队所使用的装备非常落后，其中有许多都是江风益课题组自己动手设计、做出来的。

随后两年，金沙江对江风益和他的团队进行了跟踪了解，先后去了江西几十次，每次去都有突破。2003年12月，江风益团队开始在自主创新的路上取得成绩。如江风益所言，“很快就入了门。”

职业敏感让伍伸俊敏锐地感觉到了“曙光”，进一步加紧了追踪。“他们跟我们跟得很紧。”江风益笑着调侃道。当然，从这时候开始，金沙江所做的就不只是简单的追踪了，他们开始寻找业内的专家验证，并为江风益团队出谋划策。

“‘尽职调查’的过程持续了一年多，他们论证了之后，基本上就没人再怀疑我们的技术了。”对于最终通过了金沙江等三家基金的论证过程，江风益觉得很欣慰。而对于金沙江在帮助他们实现产业化上所做的工作，他非常感动。

“他们有很深的专业背景，做事也很有前瞻性，与我们一起紧密工作了一年多，帮助我们制定商业计划，为把晶能光电发展成为 LED 领域的全球领先者绘出了蓝图。”江风益表示，他们取得技术突破之后，有很多国内国际的基金跟他们联系，最终还是选择了由金沙江牵头的投资，这与金沙江之前的良好表现是分不开的。

2006年4月18日，他们签订了融资协议。

“江风益先生是一个自我鞭策、自我施压非常厉害的人，我们的投资进去之后，就感觉他们自我压力太大。”潘晓峰在接受采访时，对于江风益的人生信条表示了很高的敬佩，他表示，作为 VC 来说，尽快收回投资是毫无疑问的，但是他们不希望江风益和晶能光电超负荷运作，“科学研究寻求技术突破，越到后面越难，就像在小溪里找螃蟹一样，没翻到那块石头就是看不见，所以我们的心态很好。”

而对于金沙江这种态度，江风益也给予了很高的评价，“他们有非常成熟的运作模式，合伙人的背景和素质都很好，这是创业投资最重要的资本。”

创业投资与创业团队的合作，由“恋爱期”到“蜜月期”，始终保持相敬如宾的状态，这在国内市场上是很少见的。伍伸俊表示，半导体的自主研究，即使是对江风益来说，在三年前，也完全是一个未知数，但是他有这个勇气，加上十多年积累的经验，还包括他有这个运气，坚持下来了，突破就出现了，他找到了自己要找的东西！

据了解，晶能光电马上将进行第二轮融资。目前，公司正与一些国际上大的基金公司洽谈，完成融资后，将形成年产 20 亿粒发光二极管材料与芯片生产规模，进入全球同行前列。公司的目标是 2010 年以前力争成为具有国际竞争力的蓝色发光二极管企业之一。